



# **Stop het Jeugdzorggraaien**

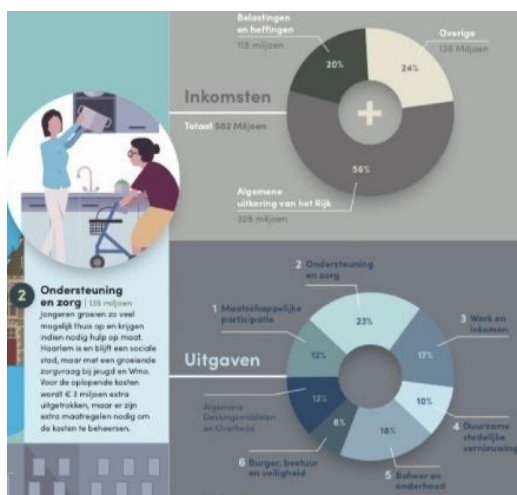
(Een onderzoek van de SP Haarlem  
naar de winsten in de Jeugdzorg)

Maart 2022

## Winsten in de Haarlemse Jeugdzorg

Onderzoek SP Haarlem, 11 maart 2022.

De Jeugdzorg staat onder druk. Er is kritiek op de kwaliteit, en er zijn in het hele land onaanvaardbaar lange wachtlijsten. Vakbonden voeren acties voor meer collega's en waardering. Desondanks denkt Rutte 4 dat het met minder kan; in het regeerakkoord zijn bezuinigingen aangekondigd, terwijl gemeenten collectief meer geld eisen. Tegelijkertijd toont de onafhankelijke journalistieke onderzoekssite Follow the Money (maar ook Trouw, Pointer en Reporter Radio) aan dat er winsten worden gemaakt en dat het chaos is in de sector. Dat is sowieso bijzonder; hoezo winst maken met een publieke taak en publiek geld? Maar dat is helemaal bijzonder in de wetenschap dat in de gemeente Haarlem op dit moment wordt gesproken over minimaal 3 miljoen bezuinigingen om de (groei in de) jeugdzorg te kunnen bekostigen.



(Van de website van de gemeente Haarlem)

De SP Haarlem heeft daarom op basis van jaarverslagen en openbaar onderzoek (zoals van Follow the Money) uitgezocht hoe het staat met de winsten\* van de jeugdzorgbedrijven die in Haarlem actief zijn met publiek geld. Via de griffie van de Gemeente Haarlem hebben wij een lijst (zie bijlage) ontvangen met alle 56 aanbieders van jeugdzorg die door de gemeente voor het jaar 2021 zijn gecontracteerd. Wij hebben van deze aanbieders de jaarrekeningen over 2019 en 2020 via de website Jaarverantwoording in de Zorg van het Ministerie van VWS bestudeerd. De jaarrekeningen over 2021 zijn nog niet beschikbaar.

*\*) We hebben gekeken naar de bruto-winstmarge, omdat je dan ziet welk bedrag in elk geval niet naar zorg is gegaan (zie ook emeritus-hoogleraar Harry Verbon hierover).*

### 1.1 Conclusie

*Bovengemiddelde winstmarge in Haarlem.*

‘Er zijn te veel rotte appels onder eigenaren van zorgbedrijven, die vooral hun eigen portemonnee belangrijk vinden’, aldus Harry Verbon, hoogleraar Openbare Financiën aan de Tilburg University. Deskundigen, zoals Verbon, vinden een gemiddelde winstmarge in de zorg van rond de 2 tot 5 procent normaal. Bij een winstmarge van meer dan vijf procent zijn de tarieven te hoog en een winstmarge van boven de 10 procent is niet normaal.

Uit ons onderzoek naar de gecontracteerde jeugdzorg-bedrijven in Haarlem, blijkt dat bijna de helft (46%) van de 56 jeugdzorg-bedrijven meer dan 5% winstmarge heeft. En 16% van de 56 bedrijven zit zelfs boven een winstmarge van 10%. Bij vier van die bedrijven is er, met een winstmarge van 38 tot 49 procent, sowieso sprake van een onacceptabele woekerwinst met publiek geld. Een van deze vier is in de publiciteit in verband gebracht met het declareren van niet-geleverde zorg en het wegsluizen van zorggeld voor privédoeleinden. Overigens zijn twee van de 56 gecontracteerde bedrijven vanwege het niet-publiceren van recente jaarverslagen, niet te controleren (Sude Zorg en Stichting Taalhulp) en alleen al daarom in overtreding. Sude Zorg heeft wel over 2017 en 2018 forse winsten geboekt; voor ons reden hen ook in ons overzicht van de winstcijfers te vermelden. Naast een (te) hoge winstmarge, zijn er 13 bedrijven die dividend uitkeren, waarvan zelfs een aantal zo een uitkering doen bij ‘verlies’.

*\*) Harry Verbon, emeritus-hoogleraar Openbare Financiën Tilburg University*

## **1.2 SP Haarlem wil winstmarge maximaliseren en verbod op winstuitkeringen**

Vanwege de oplopende kosten zoekt gemeente Haarlem 3 miljoen extra. Laten we eens beginnen met het aanpakken van winsten met publiek geld.

Wat ons betreft is het onacceptabel dat het merendeel van de jeugdzorgbedrijven meer dan 5% winst maakt. Een kleine winst als buffer, en een reservering voor investeringen is acceptabel. Maar 5% winstmarge of meer is totaal onnodig en moet wat ons betreft onmogelijk worden gemaakt.

Daarnaast is het absurd dat er dividend wordt uitgekeerd; zorggeld dat rechtstreeks in de zakken van eigenaren verdwijnt. Wat ons betreft komt er een verbod op dergelijke uitkeringen. Met deze twee maatregelen was er minimaal 12 miljoen euro per jaar meer beschikbaar geweest (zie bijlage 5) om o.a. de wachtlijsten aan te pakken.

De SP wil daarom dat de wethouder met alle mogelijke middelen ingrijpt. Het is publiek geld; geld voor zorg moet naar zorg, en niet in de zakken verdwijnen van eigenaren. Aan het slot van dit rapport zullen wij aangeven wat er wat ons betreft (nog meer) moet gebeuren.

## **2 Onderzoek naar de jaarrekeningen**

*Negen bedrijven met winstmarge hoger dan 10%, waarvan drie met woekerwinsten*

Uit ons onderzoek naar de jaarrekeningen van de 56 gecontracteerde bedrijven blijkt dat 26 in (2018,) 2019 en/of 2020 meer dan 5% winst hebben gemaakt. Hiervan zijn er 9 die zelfs meer dan 10% winst maken. Vier van die 9 jeugdzorgbedrijven springen er met woekerwinsten in negatieve zin uit. Dat zijn Megakids BV te Haarlem, Irene Heim in Beverwijk, Sude Zorg en Dokter Bosman. De gemeente Haarlem zal niet de enige gemeente zijn die bij deze bedrijven jeugdzorg afneemt, maar is vanwege zijn grootte een belangrijke klant. Ook met Dokter Bosman heeft de gemeente Haarlem voor 2021 weer een contract gesloten, ondanks het feit dat deze organisatie sinds 2019 regelmatig negatief in het nieuws is geweest (*GGZ-instelling scheert langs de afgrond, oprichter vertrekt als miljonair*; Follow the Money 21 januari 2020 en recenter *De jacht op de verdwenen miljoenen van Dokter Bosman*, Follow the Money; 27 september 2021).

## **2.1 Woekerwinsten, de top 4**

### **1. Dokter Bosman:**

Bij dokter Bosman 'gaat psychologische zorg hand in hand met een praktische en positieve aanpak. Het doel is de GGZ-radicaal te verbeteren', aldus hun website. Dokter Bosman lijkt het achteraf bezien vooral over zichzelf te hebben.

Volgens een, door de gemeente Haarlem recent verstrekt, overzicht behoorde Dokter Bosman in 2021 tot de gecontracteerde jeugdzorgbedrijven; uit een check op de sociale kaart van Haarlem komt Dokter Bosman echter niet meer voor als gecontracteerd bedrijf. Vanwege de zeer waarschijnlijke schandalige roof van publiek geld (zie toelichting onder de cijfers), vinden wij het nodig dit bedrijf wel in deze lijst op te nemen. Dokter Bosman verblijft tegenwoordig op Curaçao. Dit zijn de laatste gepubliceerde 'officiële' cijfers.

#### Winst:

In 2017: -576.000 euro bij 17.606.000 euro omzet

In 2018: -917.000 euro bij 18.296.000 euro omzet

**Met dividenduitkering: 5.000.000 euro !!**

Uit het in juni 2021 gepubliceerde Rapport van de Inspectie Gezondheid en Jeugd blijkt dat hierachter een onfrisse wereld schuilt. In de periode 2016-2018 is vanuit de Bosman Gezondheidszorg Groep in totaal 5 miljoen euro betaald aan vijf bedrijven: Bosman Beheer, Allison International, Open Forest, Cantar Zorg en de Diagnostiek Fabriek.

De betalingen aan Bosman Beheer zijn opmerkelijk. Sinds eind 2015 had Bosman Beheer immers niets meer met Dokter Bosman te maken. De overige vier bedrijven waren van Michiel Bosman privé en stonden volledig los van Dokter Bosman. Een GGZ-instelling onder leiding van directeur Michiel Bosman betaalde dus miljoenen euro aan vijf andere bedrijven geleid door Michiel Bosman.

De Inspectie schrijft in haar rapport: 'De juridische en economische grondslagen hiervoor, of de besluitvorming hierover in notulen zijn niet voor de inspectie beschikbaar noch controleerbaar. Dat is in strijd met de wet.'

(<https://www.ftm.nl/artikelen/jacht-op-miljoenen-dokter-bosman>),

### **2. Praktijk Irene Heim:**

Dit bedrijf biedt 'excellente' hulpverlening aan kinderen, jongeren en volwassenen met uiteenlopende problematiek. De website staat vol met dit soort algemeenheden. Het bedrijf staat op nummer 1 in de landelijke-top-10 van eenmanszaken die winst maken in de jeugdzorg.

#### Winst:

In 2019: 746.467 euro = 53,4% van 1.397.238 euro omzet

In 2020: 964.838 euro = 49,4% van 1.952.190 euro omzet

#### Prive-opname:

In 2019: 257.630 euro

In 2020: 1.465.545 euro

<https://www.ftm.nl/jeugdzorgcijfers-top-10-eenmanszaken>

### **3. Megakids BV:**

Een 'kleine' jeugdzorgaanbieder, die begeleiding en ondersteuning biedt voor mensen met autisme.

#### Winst:

In 2018: 646.435 euro = 41% van 1.577.757 euro omzet

In 2019: 989.382 euro = 39,5% van 2.506.629 euro omzet

In 2020: 1.207.181 euro = 51% van 2.362.457 euro omzet

In drie jaar heeft Megakids BV ruim 2,4 miljoen euro winst gemaakt met publiek zorggeld. Daarnaast is er:

#### Dividend uitgekeerd aan de directrice:

In 2019: 850.000 euro

In 2020: 466.000 euro

#### Salaris directrice en bestuurster:

Directrice in 2020: 132.000 euro

Bestuurster in 2020: 94.390 euro

De bedragen zijn net onder het voor een functie in de zorg toegestane maximumbedrag volgens de WNT (Wet Normering Topinkomens). Het maximum voor haar functieschaal is 135.000 euro per jaar (zie ook jaarverslag over 2020 waarin de accountant dit maximum dient te vermelden).

### **4. Sude Zorg:**

Sude Zorg begeleidt gezinnen, volwassenen en kinderen met een migratie-achtergrond en complexe problemen in hun dagelijks functioneren. Het bedrijf heeft tot op heden in strijd met de wet geen jaarrekening over 2019 en 2020 openbaar gemaakt. Wel zijn er cijfers beschikbaar over 2017 en 2018.

#### Winst:

In 2017: 93.203 euro = 38,8% van 239.895 euro omzet

In 2018: 32.065 euro = 5,1% van 628.690 euro omzet

## **2.2 Jeugdzorgbedrijven met een winstmarge groter dan 10%, de top 5 t/m 9**

### **5. E-Vizier BV:**

‘Diagnostiek, advisering, behandeling en begeleiding in het kader van onderwijs-gerelateerde zorg en alle daarmee samenhangende activiteiten.’

#### Winst:

In 2019: 534.282 euro = 18% van 2.982.794 euro omzet

In 2020: 192.313 euro = 10,5% van 1.803.310 euro omzet

### **6. De Velse GGZ:**

Opmerkelijk, de bedrijfsactiviteiten, zoals vermeld in het jaarverslag: uitoefenen praktijk geestelijke gezondheidszorg, *oprichten en financieren andere ondernemingen(?)*, *verstrekken van geldleningen(?)*, *verwerven en vervreemden en beheren en exploiteren van registerhouders(?)*.

#### Winst:

In 2019: 113.960 euro = 17,5% van 651.673 euro omzet

In 2020: geen jaarrekening

### **7. De Forensische Zorgspecialisten (De Waag):**

Psychiatrisch ziekenhuis.

#### Winst:

In 2019: 11.669.041 euro = 12% van 95.643.741 euro omzet

In 2020: 5.592.189 euro = 5,5% van 101.042.094 euro omzet

Salaris 2019 vz RvB: 193.673 euro (bij WNT-maximum: 194.000 euro)

Salaris 2020 vz RvB: 200.628 euro (bij WNT-maximum: 201.000 euro)

### **8. De Hoofdtrainer BV:**

Specialisten in erkende gedragsinterventies voor cognitieve en sociale vaardigheden.

#### Winst:

In 2019: 127.780 euro = 11% van 1.193.231 euro omzet

In 2020: -56.873 euro = -4% van 1.278.495 euro omzet

• lonen en salarissen: 100.000 meer dan in 2019

• overige personeelskosten: 163.936 euro

• er bestaat o.a. een hoofdtrainer vastgoed bv, lease-auto's: Mitsubishi Outlander en Audi Etron twv 58.981)

#### Management fee:

In 2019: 120.000 euro

In 2020: 120.000 euro

### **9. Stichting Fibbe Studie Centrum:**

‘Wij willen dat ieder kind succesvol kan zijn op school.’

#### Winst:

In 2019: 61.539 euro = 4,3% van 1.426.936 euro omzet

In 2020: 191.618 euro = 10,3% van 1.861.703 euro omzet

## **2.3 46% van de bedrijven winstmarge groter dan 5%**

Zie bijlage 1 voor het vervolg van de lijst met 26 bedrijven met winstcijfers boven de 5%.

### **3 SP-voorstellen**

*Zorg is geen markt.*

De SP is tegenstander van marktwerking in de zorg. De zorg is geen markt, en ook geen kostenpost, maar veelal een oplossing voor onze gezondheidsproblemen.

Wat de SP betreft moeten we dan ook onmiddellijk ophouden met aanbesteden in de zorg. Europese regels laten die uitzondering op de zorg toe. Daarmee besparen we ook zo een 10 procent van de kosten die daarmee naar schatting nu worden gemaakt.

Wat de SP betreft wordt er ook geen winst gemaakt in de zorg; geld voor zorg moet naar zorg en niet in de zakken van eigenaren verdwijnen.

Naar aanleiding van ons onderzoek, moeten wat ons betreft op de kortst mogelijke termijn de volgende stappen worden gezet.

#### Maximum aan winst

De meeste zorginstellingen behalen een winst van 2 tot 5 procent. Maximaal vijf procent is dan ook echt voldoende om in het huidige systeem te kunnen innoveren en om een buffer te hebben voor mindere tijden (<https://www.bd.nl/home/tekorten-in-zorg-forse-winst-bedrijven-vijftig-tinten-grijs-op-een-lucratieve-markt~a62fe87c/>).

Daarom moet wat ons betreft ook een maximum toegestane winst van 5% worden ingevoerd, zoals in de regio Den Bosch is gebeurd met ingang van dit jaar.

(<https://www.binnenlandsbestuur.nl/sociaal/meer-dan-vijf-procent-winst-jeugdzorg-mag-niet>). Ook de regio Den Haag stelt inmiddels grenzen aan jeugdzorgwinst

(<https://www.binnenlandsbestuur.nl/sociaal/regio-den-haag-maximeert-winst-jeugdhulp>)

👉 De SP stelt daarom voor op de kortst mogelijke termijn een winstmaximum van 5% in te voeren. Als de jeugdzorgaanbieder dit winstmaximum niet aanvaardt, wordt wat ons betreft het contract niet gesloten.

#### Verbod op dividenduitkeringen

Een bescheiden winst maken om een bedrijf gezond overeind te houden is één.

👉 Dividend (winst) uitkeren is echt van een andere orde, en wat ons betreft wordt dat verboden. Dat is namelijk publiek geld, dat aan zorg moet worden besteed, en niet in de zakken van eigenaren moet belanden.

## Strengere controle

👉 Daarnaast moeten facturen strenger worden gecontroleerd en moet het geld bij onrechtmatige declaraties direct worden teruggevorderd.

Bij andere gemeentes is al gebleken dat tot zelfs 90 % van de jeugdzorg aanbieders fouten maken bij het indienen van declaraties. Het gaat niet altijd om fraude, het kan om fouten gaan, ingewikkeldheid of om onduidelijkheid vanwege wijzigingen in het jeugdstelsel.

(<https://www.bndestem.nl/breda/veel-fouten-bij-facturen-jeugdzorg-in-breda-al-2-5-miljoen-euro-teruggestort>)

## Meer transparantie

Tegelijkertijd is het helaas voor bedrijven ook mogelijk de winst met kunstgrepen te verlagen, door onder andere uitkeringen als een management fee aan bijv. de eigenaar.

👉 Daarom is meer inzicht nodig in de geldstromen van de jeugdzorginstelling en moet de mogelijkheid van verbonden BV's waar het zorggeld naar wordt doorgesluisd, worden beperkt.

Wanneer blijkt dat een onderneming jaar in jaar uit veel meer dan 5 procent winst maakt, is in elk geval duidelijk dat sprake is van falende inkoop, waarbij de gemeente veel te veel betaalt voor de geleverde diensten, zij geen enkel inzicht heeft in de tarieven en/of niet onderhandelt. De gemeente moet dat voorkomen door scherp te onderhandelen.

👉 Ook moet altijd de mogelijkheid van terugvordering worden onderzocht.



## **Vragen aan het college**

Omdat de gemeente de taak heeft rechtmatigheid van de jeugdzorg-uitgaven en de declaraties te controleren en bij misstanden actie te ondernemen, vraagt de SP Haarlem de wethouder om opheldering.

SP Haarlem stelt de volgende vragen aan het college:

Geachte griffie,

Zie bijgevoegd technische vragen. Graag zien wij deze beantwoord binnen 14 dagen. Als een deel van de informatie niet binnen deze termijn beschikbaar is, dan ontvangen wij graag de informatie die wel beschikbaar is, en voor het overige een argumentatie waarom de informatie die niet te verstrekken is binnen 14 dagen.

Met vriendelijke groet,  
De SP-fractie.

1. Hoeveel jeugdzorgaanbieders zijn er op dit moment gecontracteerd bij de gemeente?
  2. Klopt het dat Dokter Bosman niet meer tot de gecontracteerde bedrijven behoort en heeft de gemeente een vordering op hem ingesteld voor ten onrechte ingediende of onrechtmatige declaraties?
  3. Welke eisen worden er gesteld aan (nieuwe) jeugdzorgaanbieders?
  4. Hoeveel winst is er gemaakt over 2021 door de door de gemeente gecontracteerde jeugdzorgaanbieders? Graag in bedrag en percentage van de omzet uitgesplitst per zorgaanbieder.
  5. Vindt er controle naar de rechtmatigheid van declaraties plaats?
  6. Houdt de gemeente de wachtlijsten bij voor jeugdzorg?
  7. Wat is de wachttijd voor 0de-, 1e- en 2e-lijnszorg?
  8. Hoeveel kinderen staan er op dit moment in onze gemeente op een wachtlijst voor jeugdzorg?
  9. Wat is het tekort ten opzichte van het door de landelijke overheid overgemaakte bedrag voor jeugdzorg?
  10. Hoe wordt het tekort opgelost? Met bezuinigingen, aanvullen uit de algemene reserve of andere middelen?
  11. Welke eisen over a) arbeidsvoorwaarden, b) kwaliteit van zorg en c) toegestane winst worden gesteld in de inkoopvoorwaarden?
  12. Hoe groot is het totaalbedrag dat is uitgegeven aan (overhead/personeel) kosten die u heeft moeten maken om de jeugdzorg te kunnen aanbesteden?
-

## **Bijlage 1**

**Vervolg van de lijst van 26 in hoofdstuk 2**, door Haarlem gecontracteerde, Jeugdzorg-bedrijven, die meer dan 5% winst maken. **(de eerste 9 maken meer dan 10% winst en zijn vermeld bij hoofdstuk 2)**

### **10. Kabouterhuis:**

Het Kabouterhuis biedt zorg aan gezinnen met jonge kinderen met een ontwikkelingsachterstand, opvoedings- of psychiatrische problemen.

#### Winst:

In 2019: -550.545 euro bij 16.818.957 euro omzet

In 2020: 1.960.769 euro = 9,9% van 19.770.634 euro omzet

### **11. Stichting Raeger:**

Raeger biedt hulp aan alle kinderen vanaf anderhalf jaar met autisme.

#### Winst:

In 2019: 314.214 euro = 4,3% van 7.294.918 euro omzet

In 2020: 866.962 euro = 9,7% van 8.937.409 euro omzet

### **12. Familysupporters Kennemerland BV:**

Familysupporters biedt kinderen, ouders en gezinnen advies, praktische en psychische hulp.

#### Winst:

In 2019: 84.134 euro = 5,4% van 1.565.448 euro omzet

In 2020: 208.266 euro = 9,2% van 2.259.261 euro omzet

### **13. Invivokids BV:**

Invivokids is een diagnostiek- en behandelcentrum voor kinderen en jongeren van 4 tot 18 jaar met gedrags- en sociaal-emotionele problemen.

#### Winst:

In 2019: 151.569 euro = 8,9% van 1.704.853 euro omzet

Management fee 72.000 euro en dividenduitkering 100.000 euro

In 2020: 140.439 euro = 7% van 1.996.535 euro omzet

Management fee 75.000 euro en dividenduitkering 90.000 euro

#### **14. De Zorgspecialist BV:**

De Zorgspecialist biedt persoonlijke verzorging en begeleiding aan kinderen/jongeren tot 18 jaar met een verstandelijke beperking en/of autisme.

##### Winst:

In 2019: 1.367.997 euro = 8,85% van 15.472.428 euro omzet

In 2020: 1.382.579 euro = 8,2% van 16.836.126 euro omzet

##### Dividenduitkering:

In 2019: 362.243 euro

In 2020: 1.300.000 euro van werkmaatschappij aan holding voor aankoop villa als 6e kleinschalige woonvoorziening voor ouderen met zorgvraag.

Salaris: twee bestuurders op 157.000 euro (bij WNT-maximum: 163.000 euro).

#### **15. Prodeba BV:**

Prodeba biedt binnen de specialistische en basis GGZ-behandeling voor kinderen en (jong)volwassenen tot en met 23 jaar.

##### Winst:

In 2019: 809.493 euro = 8,7% van 9.306.577 euro omzet

Dividenduitkering 600.000 euro;

Twee bestuurders op bezoldigingsmaximum van 157.000 euro

In 2020: 370.456 euro = 3,9% van 9.588.865 euro omzet

Twee bestuurders op bezoldigingsmaximum van 163.000 euro

#### **16. Stichting Happy2Move:**

Happy2Move is een zorginstelling die naschoolse dagbesteding biedt aan kinderen van 4 tot en met 20 jaar met een verstandelijke en/of een lichamelijke beperking.

##### Winst:

In 2019: 169.795 euro = 8,6% van 1.975.781 euro omzet

In 2020: 11.808 euro = 0,44% van 2.628.441 euro omzet

#### **17. Kleine Maatjes BV:**

Kleine Maatjes maakt opvang in een veilige, sfeervolle en stimulerende omgeving mogelijk.

##### Winst:

In 2019: 87.428 euro = 8,4% van 1.037.065 euro omzet

Dividenduitkering 26.000 euro

In 2020: 59.001 euro = 5,5% van 1.068.160 euro omzet

#### **18. UNAL zorg BV:**

Duurzame zorg met oog voor de culturele achtergrond.

##### Winst:

In 2019: 95.236 euro = 2,5% van 3.767.458 euro omzet

In 2020: 304.336 euro = 8,4% van 3.634.930 euro omzet

### **19. Stichting Yes We Can Clinics:**

‘Als jongeren vastlopen en niets meer werkt, komen ze bij Yes We Can Clinics.’

#### Winst:

In 2019: 150.696 euro = 8,36% van 1.802.100 euro omzet

In 2020: 128.391 euro = 8,2% van 1.572.080 euro omzet

### **20. Leveo Carehouse BV:**

Leveo Carehouse begeleidt kinderen en jongeren met een stoornis of beperking.

#### Winst:

In 2019: 591.390 euro = 8% van 7.068.042 euro omzet

**Dividenduitkering 248.122 euro (bij WNT-maximum: 185.000 euro)**

In 2020: 632.121 euro = 8% van 7.526.495 euro omzet

### **21. Jan Arends BV:**

Zij helpen cliënten verder, zodat deze sterk in hun schoenen staan.

#### Winst:

In 2019: 665.449 euro = 6,4% van 10.421.421 euro omzet

In 2020: 776.399 euro = 7,2% van 10.787.478 euro omzet

### **22. De Hartekampgroep:**

‘Heb je een verstandelijke beperking en/of een intensieve zorgvraag? Bij Hartekamp kun je wonen, werken, leren en ontspannen.’

#### Winst:

In 2019: 6.003.357 euro = 5,98% van 100.313.342 euro omzet

In 2020: 7.546.569 euro = 6,90% van 109.438.068 euro omzet

Bestuurder 185.000 euro (exact WNT-maximum)

### **23. Hersencentrum:**

Een praktijk waarin het psychisch welzijn vanuit verschillende perspectieven wordt bekeken. Zowel kinderen als volwassenen kunnen bij hen terecht.

#### Winst:

In 2019: 223.997 euro = 5,9% van 3.740.675 euro omzet

Management fee uitgekeerd van 75.000 euro

In 2020: 254.307 euro = 6% van 4.013.669 euro omzet

### **24. Mentaal Beheer BV:**

Mentaal psychologen helpen bij het aanpakken van psychische klachten.

#### Winst:

In 2019: -104.542 euro bij 54.868.698 euro omzet

In 2020: 3.563.504 euro = 5,4% van 66.041.621 euro omzet

**25. Stichting Heemz.org:**

Zij bieden dagbesteding en logeeropvang bij (agrarische) zorgbedrijven voor meerdere doelgroepen.

Winst:

In 2019: 293.837 euro = 5,4% van 5.425.019 euro omzet

In 2020: 34.066 euro = 0,56% van 5.992.172 euro omzet

**26. Stichting Pluryn groep:**

Pluryn is voor mensen met complexe problematiek.

Winst:

In 2019: -8.833.183 euro bij 436.266.923 euro omzet

In 2020: 21.080.699 euro = 5,24% van 413.306.804 euro omzet

---

## **Bijlage 2**

### **Bedrijven, die verlies draaien, maar wel hoge management fee betalen.**

#### **27. Dyslexie Collectief BV (Pedagogencollectief):**

Zij bieden hulpverlening aan kinderen en jongeren (0-18 jaar), hun ouders en betrokken scholen bij problemen in de ontwikkeling, opvoedingssituaties en onderwijscontext.

#### Winst:

In 2019: verlies; management fee 90.000 euro omzet

In 2020: verlies; management fee 120.000 euro omzet

#### **28. Boba Levensloopbegeleiding BV:**

Zij bieden ambulante begeleiding en behandeling aan mensen met autisme met een normale of hoge intelligentie.

#### Winst:

In 2019: verlies

In 2020: verlies

Ondanks een verlies van twee jaar op een rij, wordt er een management fee uitgekeerd van 314.000 euro aan Palit Holding BV

---

### **Bijlage 3**

**Bedrijf die winst maakt en hoge management fee betaalt.**

#### **29. De Zorg Coach BV:**

De zorgcoach helpt je weer op weg, als het even niet gaat en hulp kunt gebruiken.

#### Winst:

In 2019: onder de 5%; management fee 72.000 euro

In 2020: onder de 5%; management fee 88.800 euro

---

## Bijlage 4

Lijst van gemeente Haarlem met gecontracteerde bedrijven, in totaal 56.

Op deze lijst staan voor 2021 60 gecontracteerde jeugdzorgbedrijven, waarvan er vier af zijn gevallen; dat zijn:

- Dokter Bosman, komt niet meer voor in de actuele sociale kaart Haarlem van gecontracteerde bedrijven; er is geen officiële verklaring voor; het zal waarschijnlijk te maken hebben met de negatieve publiciteit en het onderzoek van de inspectie.
- Zijn in Zorg komt niet meer voor in actuele sociale kaart Haarlem, ook onduidelijk waarom.
- Axon Zorg heeft naam gewijzigd in Sensa Zorg BV (beiden stonden erop)
- Level: Prascuel Level, Spirit Level en Lijn 5 zijn opgegaan in Level.

De door de gemeente Haarlem verstrekte lijst van gecontracteerde jeugdzorgbedrijven:

's Heeren Loo
Amstelring
Axon Zorg B.V.
Boba levensloopbegeleiding B.V.
Curium
De Forensische Zorgspecialisten (De Waag)
De Hartekamp Groep
De Hoofdtrainer B.V.
De Velse GGZ B.V.
De Viersprong
De Waerden
De Zorgcoach
De Zorgspecialist B.V.
Dokter Bosman
Dyslexie Collectief B.V.
E-vizier B.V.
Familysupporters Kennemerland B.V.
GGZ Noord-Holland-Noord
Hersencentrum
Invivo Kids B.V.
Jan Arends B.V.
Kabouterhuis
Kenter Jeugdhulp
Kleine Maatjes
Leger des Heils Jeugdbescherming & Reclustering
Leger des Heils Noord-Holland
Leveo Carehouse
De Bascule (Level)
Spirit (Level)
Lijn5 (Level)
Megakids
Mentaal Beter Cure
OnderwijsAdvies
Ons Tweede Thuis
Opvoedpoli
Parlan Jeugdhulp
Parnassia Groep
Praktijk Irene Heim
Prodeba B.V.
Raeger Stichting
Raphaelstichting
Regionaal instituut Dyslexie
RIBW KAM
Sensa Zorg Jeugd GGZ
Stichting De Jeugd- & Gezinsbeschermers
Stichting Fibbe Studie Centrum voor Leerontwikkeling
Stichting Happy2Move
Stichting Heemz.org.
Stichting Horizon Jeugdzorg en Speciaal Onderwijs
Stichting Philadelphia Zorg
Stichting Pluryn Groep
Stichting SIG
Stichting Taalhulp
Stichting Yes we can clinics
Sude Zorg BV
Unal Zorg B.V.
William Schrikker Jeugdbescherming
William Schrikker Stichting Gezinsvormen
Zebra-Zorg
ZIJN. in Zorg



## **Bijlage 5**

### **Wat blijft er voor zorg beschikbaar als:**

- winst gemaximeerd zou worden op 5% en
- dividenduitkering verboden zou zijn?

De nummering van de bedrijven loopt gelijk aan hun 'klassering' in de top 27.

#### **1. Dokter Bosman:**

5 mln (wegens lopend fraude-onderzoek buiten de telling gelaten)

#### **2. Irene Heim:**

2019: 53,4 % - 5% (= 48,4%) = 676.263 euro

2020: 49,4% - 5% (= 44,4%) = 868.354 euro

#### **3. Megakids BV:**

In 2018: 41% - 5% (= 36%) = 567.992 euro

In 2019: 40% - 5% (= 35%) = 800.000 euro

In 2020: 51% - 5% (= 46%) = 1.086.730 euro

Megakids dividenduitkering:

In 2019: 850.000 euro

In 2020: 466.000 euro

#### **4. Sude Zorg:**

In 2017: 38,8% - 5% (= 33,8%) = 81.084 euro

#### **5. E-Vizier BV:**

In 2019: 18% - 5% (= 13%) = 387.763 euro

In 2020: 10,5% - 5% (= 5,5%) = 99.182 euro

#### **6. De Velse GGZ:**

In 2019: 17,5% - 5% (= 12,5%) = 81.459 euro

#### **7. De Forensische zorgspecialisten:**

In 2019: 12% - 5% (= 7%) = 6.695.061 euro

In 2020: 5,5% - 5% (= 0,5%) = 505.210 euro

#### **8. De Hoofdtrainer BV:**

In 2019: 11% - 5% (= 6%) = 71.594 euro

#### **9. Stichting Fibbe Studiecentrum:**

In 2020: 10,3% - 5% (= 5,3%) = 98.670 euro

#### **10. Kabouterhuis:**

In 2020: 9,9% - 5% (= 4,9%) = 968.761 euro

#### **11. Stichting Raeger:**

In 2020: 9,7% - 5% (= 4,7%) = 420.058 euro

**12. familysupporters:**

In 2019:  $5,4\% - 5\% (= 0,4\%) = 6.261$  euro

In 2020:  $9,2\% - 5\% (= 4,2\%) = 94.888$  euro

**13. Invivokids BV:**

In 2019:  $8,9\% - 5\% (= 3,9\%) = 66.489$  euro

In 2020:  $7\% - 5\% (= 2\%) = 39.930$  euro

Dividenduitkering: 190.000 euro

**14. De Zorgspecialist BV:**

In 2019:  $8,85\% - 5\% (= 3,85\%) = 595.688$  euro

In 2020:  $8,2\% - 5\% (= 3,2\%) = 538.756$  euro

Dividend:  $362.243 + 1.300.000 = 1.662.243$  euro

**15. Prodeba BV:**

In 2019:  $8,7\% - 5\% (= 3,7\%) = 344.343$  euro

Dividenduitkering: 600.000 euro

**16. Happy2Move:**

In 2019:  $8,6\% - 5\% (= 3,6\%) = 71.128$  euro

**17. Kleine Maatjes:**

In 2019:  $8,4\% - 5\% (= 3,4\%) = 123.587$  euro

**18. Yes we Can:**

In 2019:  $8,36\% - 5\% (= 3,36\%) = 60.550$  euro

In 2020:  $8,2\% - 5\% (= 3,2\%) = 50.306$  euro

**19. Leveo Carehouse:**

In 2019:  $8\% - 5\% (= 3\%) = 212.041$  euro

In 2020:  $8\% - 5\% (= 3\%) = 225.794$  euro

Dividenduitkering: 248.122 euro

**20. Jan Arends BV:**

In 2019:  $6,4\% - 5\% (= 1,4\%) = 145.900$  euro

In 2020:  $7,2\% - 5\% (= 2,2\%) = 237.324$  euro

**21. Hartekampgroep:**

In 2019:  $5,98\% - 5\% (= 0,98\%) = 983.070$  euro

In 2020:  $6,9\% - 5\% (= 1,9\%) = 2.079.323$  euro

**23. Hersencentrum:**

In 2019:  $5,9\% - 5\% (= 0,9\%) = 33.666$  euro

In 2020:  $6\% - 5\% (= 1\%) = 40.136$  euro

**24. Mentaal Beheer:**

In 2020:  $5,4\% - 5\% (= 0,4\%) = 264.166$  euro

**25. Stichting Heemz.org:**

In 2019: 5,4% - 5% (= 0,4%) = 21.700 euro

**26. Stichting Pluryn groep:**

In 2020: 5,24% - 5% (= 0,24%) = 991.936 euro

**Totaal over twee jaar: 24.651.528 euro**

---

Dit rapport is opgesteld door de SP Haarlem.

---

*Het failliet van de liberale belofte:*

*‘Concurrentie zal leiden tot betere kwaliteit, efficiëntie en lagere prijzen.’*

*Want het tegendeel blijkt ook in de jeugdzorg.*

---